



Plan de desarrollo estratégico

La Conferencia de Ciudades del Arco Atlántico, se formó en 2000, a iniciativa del Sr. Edmond Hervé, alcalde de Rennes, y en la actualidad cuenta con más de 30 ciudades y redes urbanas de la costa atlántica europea. Esta red trabaja con diferentes instituciones, para promover el papel de las ciudades en Europa y poner de relieve la especificidad del Arco Atlántico. La CCAA tiene la intención de convertirse en el foro urbano de referencia para el Arco Atlántico a través de la promoción de un modelo de ciudades atractivas, verdes y solidarias.

1. Características de la red

1.1 - Misiones

Las Ciudades del Arco Atlántico tienen que responder a los retos comunes en materia de derechos económicos, sociales, culturales o ambientales:

- Una **ubicación periférica** dentro de una Europa ampliada;
- La **dimensión marítima**: oportunidad para el desarrollo económico y desafío ecológico;
- Un marco urbano caracterizado por una mayoría de **ciudades de tamaño medio**;
- Un **patrimonio cultural común**.

Frente a las especificidades del Espacio Atlántico, la CCAA emprende acciones para promover el principio de cohesión territorial, para el reconocimiento del papel vital de las ciudades y para establecer una respuesta común y urbana a las cuestiones económicas, sociales y ambientales, como declaran las Cartas de Rennes y San Sebastián.

1.2 - Valores compartidos

Teniendo en cuenta las especificidades del Arco Atlántico y las expectativas comunes de sus ciudades, la CCAA se moviliza para:

1. Frente a las profundas desigualdades de desarrollo y concentración de actividades en detrimento de las zonas periféricas, **contribuir al desarrollo equilibrado del territorio europeo** a través de la promoción del principio de cohesión territorial.
2. **Alcanzar el reconocimiento del papel vital de las ciudades como motor del desarrollo regional**, para que sean consideradas como participantes de pleno derecho en la preparación y ejecución de las políticas europeas.
3. **Aportar una respuesta común y urbana** a los ambiciosos objetivos en los campos económico, social y ambiental definidos por la estrategia EU 2020 con el fin de contribuir al desarrollo sostenible de la Unión Europea.

1.3 - Situación respecto a la competencia

La CCAA se desarrolla en un contexto de fuerte implicación de otras redes. Por favor, véase el anexo II para más información concreta

1.4 – Objetivos esenciales

La CCAA quiere ser **la voz de las ciudades atlánticas en Europa**, a través de dos líneas principales de acción:

1. **Promover y defender** los intereses de las ciudades atlánticas
 - Trabajo de seguimiento estratégico
 - Portavoz de las ciudades y fuerza de propuestas ante los representantes de la Unión Europea
2. **Intensificar la cooperación:** a la vez interna a la red y abierta a otras redes transnacionales de colectividades territoriales
 - Cooperación interna entre los miembros
 - Abierta a las otras redes y actores

Desde la aprobación de la Carta de San Sebastián, la CCAA trabaja con 10 metas políticas que se pueden resumir en la tabla siguiente:

<p>Diez desafíos para los próximos diez años:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Ciudades atlánticas verdes atractivas y solidarias2. Una estrategia integrada para el Arco Atlántico3. Destacar la identidad atlántica4. Modelar un sistema de sinergias5. Establecer un Observatorio Urbano del Atlántico6. Evaluación del Desarrollo Sostenible Atlántico7. Integración de los funcionarios de la ciudad8. Buscar el contacto con los ciudadanos9. Incorporar a las universidades a la red10. Fortalecer los vínculos transatlánticos
--

1.5 – Objetivos a corto y a largo plazo

Las metas y objetivos en el corto y largo plazo se enumeran en la tabla “Objetivos” (pagina 5 a 9) y se desglosan en las líneas de acción y tareas específicas. Este primer enfoque se destina a facilitar la definición de las orientaciones estratégicas (ver supra 4).

2. Características contextuales

El contexto europeo, sobre todo el Atlántico, está marcado por una recesión económica que tiene repercusiones sociales y ambientales. La situación actual requiere un enfoque integrado, coherente, innovador e inclusivo construido a partir de territorios de proximidad teniendo en cuenta la dimensión territorial y el principio de subsidiariedad.

Al mismo tiempo, la política de cohesión está actualmente en discusión. La CCAA sigue de manera especialmente cercana esta política y considera que debe basarse en tres objetivos: convergencia, competitividad regional y empleo y cooperación territorial. Una atención especial debe prestarse a las regiones en transición. Por tanto, se debe promover una mayor complementariedad y coordinación entre los diversos fondos y políticas que conduzcan a una mayor coherencia entre las distintas acciones. La armonización y la coherencia entre las diversas políticas no deben estar limitadas en su diseño, sino que deben ser garantizadas durante su ejecución.

El objetivo «Cooperación territorial» es particularmente sensible para las ciudades miembros de la CCAA. En efecto, dado que están en la periferia de Europa, las ciudades atlánticas valoran más que nunca el impulso de la cooperación territorial y la necesidad de apoyar y fortalecer ésta en el futuro.

3. Análisis estratégico (DAFO- Fuerzas-Debilidades-Oportunidades-Amenazas)

El análisis de la situación actual debe ayudar a la CCAA a definir sus prioridades.

Fuerzas	Debilidades
10 años de experiencia en el campo de las políticas europeas, en particular los de dimensión urbana, incluida la cooperación territorial.	Estructura operativa de la CCAA a reforzar
Compromiso de los miembros con la construcción europea y el desarrollo urbano sostenible	Las normas internas que ser renovadas (división de tareas entre los representantes políticos y funcionarios públicos, la metodología de trabajo)
Buen conocimiento del territorio y de los actores	Estrategia de viabilidad financiera a definir
Numerosos vínculos con otras ciudades en el Atlántico europeo (hermanamientos, proyectos).	Estrategia de comunicación a impulsar
Representación política de las ciudades del Espacio Atlántico (7 millones).	Desequilibrio geográfico de los miembros que afecta a la representatividad
Ciudades que enfrentan problemáticas similares	Pérdida de miembros.
Presidencia y miembro fundador de una plataforma de redes que representa 500 ciudades: CECICN	Inadecuados reconocimiento e identificación por parte de las instituciones europeas y los Estados miembros
	Compromiso político variable
	Difícil identificación de los resultados por los miembros

Oportunidades	Amenazas
Políticas urbanas a importancia creciente (COHESION)	Crisis financiera que afecta en particular a los países y ciudades atlánticos
Desarrollo de las macro-regiones y de las políticas territoriales	Políticas europeas que se concentran cada vez más en las regiones
Importancia creciente de las políticas marítimas	A nivel europeo, competencia con otros niveles de gobierno
Influencia en las discusiones, p. ej. Presupuesto europeo, en particular para las ciudades medias y pequeñas y para otros actores	Fuerte competencia con otras redes
Enfoque integrado de la adhesión / trabajo en red	
Trabajo en red	
Correspondencia con una zona geográfica de financiación europea	

4. Orientaciones estratégicas

La definición de los objetivos de la conferencia debe tener en cuenta los resultados del análisis DAFO (ver arriba). Estos objetivos se dividen en tres grupos principales de acción: (1) la gobernanza y los miembros de la CCAA, (2) comunicación y lobby, y (3) cooperación y proyectos (ver cuadro Objetivos). Estos grupos de acción parecen herramientas esenciales para una acción mejorada de la CCAA. La gobernanza ayudará a estrechar los lazos entre los miembros y darles una mayor responsabilidad. La comunicación y el lobby están destinados a dar a la CCAA una voz más fuerte en Europa y en el Espacio Atlántico. Y los proyectos de cooperación son el escenario natural donde las relaciones entre los miembros y los resultados concretos en el terreno se pueden crear. Cinco líneas se definen como urgentes para cumplir con los siguientes propósitos: 1) La redefinición de la estructura 2) Una nueva página web 3) Desarrollo de proyectos de cooperación 4) Mejorar la comunicación interna 5) Campaña para los nuevos miembros.

Sobre esta base, una serie de acciones concretas se pueden enumerar en orden a ser implementadas por los miembros de la CCAA, de acuerdo a un calendario determinado (ver tabla). Las acciones prioritarias que se *enumeran* tienen que ser aplicadas en una primera etapa, las demás acciones se piensa en un segundo tiempo.

En una perspectiva de ser una red fuerte como grupo de presión, y con el fin de ser eficientes en lo que respecta a los recursos y la experiencia, la CCAA también tiene que centrarse en algunos temas prioritarios a tratar en el ámbito europeo. Estos temas fueron escogidos de acuerdo a los últimos resultados de las acciones de la CCAA. Centrarse en temas prioritarios debe permitir que la CCAA:

- sea capaz de obtener reconocimiento y visibilidad en la UE
- esté en capacidad de contribuir con aportaciones de alto nivel
- se utilicen los recursos de la CCAA de una manera más estratégica

Dentro de la prioridad 1, que la CCAA trabajará para desarrollar una capacidad técnica, actuar como entidad de lobby y participar en el debate político contribuyendo a los Libros Verdes sobre los siguientes temas para el próximo período 2011-2012:

1. La política de cohesión / cooperación territorial / macro región
2. Desarrollo urbano sostenible

Dentro de la prioridad 2, la Secretaría y las comisiones de trabajo monitorearán e informarán a los miembros sobre cuestiones de interés tratados en los niveles europeo y nacional e informarán a los miembros de la CCAA:

1. Cultura / Turismo
2. El transporte y la accesibilidad
3. Política Marítima / Puertos

Una estrategia específica y un plan para cada tema pueden ser configurados para utilizar los recursos de la CCAA de una manera estratégica. Las prioridades se revisarán cada año para evaluar el progreso, o tomar las acciones necesarias para cambiarlos, si es necesario. Si se solicita, los grupos de trabajo podrían ser creados para tratar los asuntos temáticos con el fin de considerar las oportunidades nacientes.

Tabla de Objetivos:

	OBJETIVOS	LINEAS DE ACCION	#	ACCIONES	RESPONSABLE	PLAZO	CRITERIOS
GOBERNANZA Y MIEMBROS	Reuniones productivas	Validación del orden del día de las reuniones		Orden del día enviado 8 semanas antes del Buró Ejecutivo para Validación	Secretaría	Validado: BE Cardiff	
		Preparación de las reuniones		Obtener documentos de calidad de la Secretaría y de primeros resultados del Buró Ejecutivo antes de la reunión	Secretaría y BE	Validado: BE Cardiff	
		Informes de la Secretaría		Durante el BE, breve síntesis escrita de las principales actividades de los últimos 4 meses, y propuesta de actividades para los próximos 4 meses para la validación del BE	Secretaría	A ser validado por el BE	
		Actas de las reuniones		Actas de las reuniones enviadas en un plazo de 10 días máximo tras la reunión	Secretaría	Validado: BE Cardiff	
	Mejorar los procesos	Contribuciones europeas		El BE decide o no contribuir en los procesos de consulta europea	Secretaría y BE	2o semestre 2011	Número de contribuciones /año
		Calendario de reuniones		Tener un calendario anual de acuerdo con los acontecimientos de la UE cuando sea apropiado	Secretaría	Validado: BE Cardiff	
		Proyectos europeos		El BE decide o no participar en proyectos europeos (ver formato específico)	Secretaría y BE	Validado: BE Cardiff	Número de proyectos /año
		Reglamento interior		Reglamento interior CCAA	Secretaría y Delphi Method	2o semestre 2011	
	Refuerzo de la estructura /Plan de desarrollo /	Estructura: redefinir el personal y los gastos de la Secretaría General	1	Producción de 3 escenarios & escoger uno	Secretaría y grupo de trabajo	Junio 2011 A ser validado por la AG.	

	Secretaría Gral. eficiente						
	Reforzar el compromiso político de los miembros	Visibilidad mediática de los Alcaldes		Organizar conferencias mediáticas y de prensa para los representantes políticos en los eventos CCAA (AG, BE...)	Secretaría	Validado: BE Cardiff	Número de representantes políticos en los órganos
	Conservar las adhesiones	Mejorar la comunicación interna	4	Recordar el éxito de la CCAA (consultas, proyectos conjuntos ...) proyectos en curso, expectativas y los proyectos de futuro	Presidente, Secretaría	Validado: BE Cardiff desde Junio – proceso continuo	
	Mejorar la representatividad, proporcionando una solución al desequilibrio geográfico atrayendo a nuevos miembros	Campaña especial en los países menos representados		Identificar ciudades y otros agentes en los países menos representados que puedan estar interesados en formar parte de la CCAA. Implementar una estrategia de contacto y captación. Hacer de cada Vice-Presidente de país responsable de la ejecución de la acción en su país.	Presidente, BE y Secretaría	A partir de 2012. A ser validado por la AG.	Número de nuevos miembros
	Ampliar a nuevos miembros	Campaña	5	Identificar ciudades y otros agentes en los países menos representados que puedan estar interesados en formar parte de la CCAA. Implementar una estrategia de contacto y captación.	Presidente, BE y Secretaría	A partir de 2012. A ser validado por la AG.	Número de nuevos miembros

COMMUNICATION & LOBBYING (ver apéndice 1)	Reforzar la comunicación	Nueva web	2	Desarrollar una Página web simple pero eficaz. Presentar una estrategia de comunicación a la AG.	Presidente y Secretaría	Junio 2011 Evaluación intermedia fin 2011 A ser validado por la AG.	Número de conexiones: internas /externas por año
		Herramientas de comunicación interna		Anuario y listado actualizado de direcciones y mantener la newsletter	Secretaría	Dos veces al año (Marzo /Septiembre)	
	Reforzar la difusión	Herramientas de comunicación externa		Implementar un folleto delineando la misión, objetivos, principales resultados obtenidos en las CCAA ... que dé un valor al compromiso	Presidente y Secretaría	dic 2011 A ser validado por la AG	
	Tener un mayor reconocimiento y visibilidad por parte de los Estados miembros, regiones, incluyendo las instituciones europeas	Respuestas de calidad a las consultas de la UE		Identificar con anticipación las consultas, Crear un grupo de trabajo compuesto de varios miembros, (Consejo Científico) Preparar un primer borrador con el grupo de trabajo, Enviar el borrador a los miembros al menos 2 semanas antes del plazo, Recepción de los comentarios y envío de la versión final de la proposición a los miembros para su validación política	Comisión Estrategia y Coordinación	A ser validado por la AG	Número de contribuciones /año

		Reuniones en persona en Bruselas		Organización de una misión política anual a Bruselas para reunirse con Parlamento, Comisión, Comité de las Regiones para acciones de lobby específicas	Presidente y Secretaría	Validado: BE Cardiff 1era reunion de un Buró ampliado en el segundo semestre de 2011	Número de reuniones /año Registro de la información en una base de datos para informar a los miembros
		Reuniones con representantes de los Estados Miembros		Organizar reuniones entre los representantes políticos de la CCAA y los Estados miembros para las acciones de lobby específico	BE y Secretaría	Validado: BE Cardiff	Número de reuniones /año Registro de la información en una base de datos para informar a los miembros
		Invitaciones a las reuniones CCAA		Invitar a las partes interesadas (instituciones de la UE, los ministerios nacionales) a los eventos CCAA de alta calidad	Secretaría	Validado: BE Cardiff	Número efectivo de participantes externos a los eventos CCAA
		Participación en grupos de trabajo de las instituciones europeas		Desarrollar los conocimientos técnicos sobre temas específicos y ser reconocido por participar en grupos de trabajo específicos de las instituciones europeas	Secretaría y grupos de trabajo específicos	Validado: BE Cardiff	Número de participaciones en grupos de trabajo /año Registro de la información en una base de datos para informar a los miembros
		Inventario de acciones de lobby		Inventario de acciones de lobby (respuesta a consultas, otros)	Secretaría	2012 BE (1)	Producción de un inventario anual de acciones de lobby
COOPERATION & PROJECTS	Mejorar la cooperación entre los miembros	Inventario de acciones de cooperación		Inventario de las cooperaciones existentes (proyectos, otros) entre los miembros	Secretaría	2012 BE (1)	Producción de un inventario anual de cooperaciones existentes
		Desarrollo de cooperaciones y proyectos	3	Propuestas de proyectos y calendario: basado principalmente en temas prioritarios, el desarrollo de nuevas cooperaciones entre los miembros (proyectos, otros)	Secretaría	2012 BE (1)	Producción de un inventario anual de cooperaciones existentes

	Mejorar la cooperación con socios externos	Desarrollo de lobby	Identificar los principales socios externos, los objetivos de la colaboración, el programa de actividades conjuntas	Secretaría	2012 BE (1)	Producción de un inventario anual de cooperaciones existentes
--	---	---------------------	--	------------	-------------	---

5. Análisis financiero

6. Escenarios de evolución

(a completar)

Apéndice I:

Análisis del Plan 2009- 2011

Objetivo	Herramientas propuestas	Resultado	Notas
1. Revisar procedimientos de comunicación interna	Breve guía comunicación interna	Realizada y enviada	Poca repercusión en los miembros
	Organigrama	Realizado	A renovar
2. Mejorar los canales de comunicación interna	Actualizar Anuario	Realizado	A renovar formato
	Crear una intranet /foros de trabajo	Creados	En marcha a partir de Julio 2011
3. Mejorar la participación	Actualizar la web	Actualizada	
	Crear una base documental fija y un dossier estándar	Disponible en la web	Sección FAQ específica
	Cuestionarios	Enviados dos en 2010	A partir de ahora se podrán realizar online
4. Nuevo estilo "CCAA"	Estilo propio	Formato de documentos diferente a la CRPM	
5. Dossier de prensa	Dossier de prensa breve y concreto / Presentaciones power point 4 lenguas	Disponibles en la web	A actualizar después de la AG
6. Contactos y medios propios	Fichero de contactos propio para el envío y recepción de noticias	Actualizado el fichero. Añadidas más de 50 ciudades e instituciones atlánticas	En proceso continuo de actualización
	Relaciones individuales con los medios	Relación establecida con la prensa regional francesa	Ampliar al resto de países

Objetivo	Herramientas propuestas	Resultado	Notas
7. Organización y participación en eventos	Apoyar los eventos propios en prensa	Comunicados y ruedas de prensa en las AG de Rennes y Niort y en el BE de Caen	
	Mantener la participación	Invitaciones	
8. Intercambios con otras redes y actores	Identificar actores	Lista de redes con fines similares y agenda de contactos	
	Establecer intercambios fluidos	CECICN, CVPP, RETE, UDITE, ...	
9. Contribuciones a la política comunitaria	Establecer un protocolo para las contribuciones	Plan 2011	En marcha a partir de Julio 2011
	Inscribirse en el registro de actores UE	Inscripción en Regio Network	En marcha a partir de Julio 2011
	Determinar prioridades para evitar vacíos y plazos demasiado cortos	Plan 2011	En marcha a partir de Julio 2011
10. Fortalecer las herramientas de comunicación online	Cuenta genérica en gmail	aacities@gmail.com	Cuentas asociadas al dominio
	Agregador de contenidos de otras fuentes	Sobre la nueva web	En marcha a partir de Julio 2011
	Definición de palabras clave	Sobre la nueva web: metakey	
11. Identificación de actores e interlocutores	Definición y búsqueda a partir del perfil y palabras clave	Contador de visitas sobre la nueva web	
	Marcador social	De.li.ci.ous	

Objetivo	Herramientas propuestas	Resultado	Notas
12. Posicionarse en la red	Web: Revisión y actualización de herramientas	Nueva web	
	Vínculos a la web desde la web de los miembros	Realizado al 80%	
	Blog CCAA	Realizado y en funcionamiento	CCAA y proyecto ANATOLE
	Facebook	Realizado (para la CCAA y para el proyecto ANATOLE)	En marcha a partir de Julio 2011
13. Difundir las acciones	Otras redes sociales	Grupos en CitiesLinked, RegionNetwork y LinkedIn, Eventos en EUAGENDA y medios online	En proceso continuo de actualización CCAA y proyecto ANATOLE
14. Fomentar el intercambio	Comentarios	Posibles en el blog y otros perfiles	
	Actualizar e intercambiar enlaces	En proceso continuo	
	Facilitar la suscripción a contenidos	Posible en el blog, la web y otros	
	Encuestas	Posibles en el blog, la web y otros	

Proposición de acciones de comunicación 2011-2013:

Objetivo	Acciones	Responsable	Plazo	Recursos	Indicadores
Sitio web / intranet Herramientas 2.0 Revista de prensa atlántica Newsletter	Actualización y mejora Perfiles Recopilación de noticias atlánticas	Secretaría CCAA	Web operativa en junio, actualizada cada semana Intranet operativa en julio Revista atlántica mensual 2 newsletter / año	2 horas / semana	Visitas y feedback Seguidores y comentarios Ejemplares distribuidos
Folleto CCAA	Presentación resultados CCAA	Secretaría CCAA y Presidencia	Borrador diciembre 2011 Publicación y distribución en 2012	Externalización: 4000 euros en presupuesto 2012	Número de ejemplares y distribución
Herramientas de comunicación interna	Actualización y mejora: Anuario y Organigrama	Secretaría CCAA	Diciembre 2011, actualización cada tres meses	1 hora / semana	Contactos entre los miembros
Intercambio entre los miembros	Foros y cuestionarios	Secretaría CCAA / Comisiones Temáticas	Operativos a partir de julio, según demanda	2 horas /mes	Contactos entre los miembros
Actualizar los contactos externos	Prensa, ciudades y otras instituciones	Secretaría CCAA / Buro Ejecutivo / Miembros	Actualización continua	2 horas /mes	Lista de contactos CCAA

Proposición de acciones de marketing y lobby 2011-2013

Objetivo	Acciones	Responsable	Plazo	Recursos	Indicadores
Respuestas y proposiciones de calidad a las políticas europeas	Calendario y borradores anticipados Grupo de Trabajo Validación política	Secretaría CCAA / Grupo ad hoc / <i>Consejo Científico</i>	A partir de Julio 2011	A definir en coherencia con la distribución de prioridades	Número de contribuciones Feedback sobre las mismas
Encuentros personales	Organización de reuniones con las instituciones europeas, de preferencia en Bruselas	Secretaría CCAA y Presidencia	A partir de Julio 2011	A organizar al menos una vez al año : reunión Buro Ejecutivo / Comisión Estrategia	Número de reuniones Feedback sobre las mismas
Invitaciones a las reuniones CCAA	Invitaciones a estados e instituciones europeas	Secretaría CCAA/ Buro Ejecutivo y Presidencia	A partir de la Asamblea General 2011	A organizar simultáneamente con las reuniones	Asistencia a las reuniones Feedback sobre las mismas
Participación en los grupos de trabajo de las instituciones europeas	Especialidad técnica en temas concretos Inclusión y contribuciones a los grupos respectivos	Secretaría CCAA y Presidencia	A partir de Julio 2011	Desplazamientos a Bruselas El calendario de los grupos determina también el coste en tiempo	Número de contribuciones Número de reuniones Feedback sobre las mismas

Apéndice II:

. Esta clasificación no exhaustiva se divide en dos campos principales: la competencia y la cooperación. En cuanto a las redes, la elección se hizo entre las que tienen una presencia significativa en el Espacio Atlántico.

Competencia	Objetivo principal	Notas
Eurocities	Defender los intereses de las grandes ciudades europeas	Miembros en común (Donostia, Gijón, Las Palmas, Santiago, Sevilla, Lisboa, Nantes Métropole, Rennes Métropole) Principal interlocutor urbano en la UE
Council of European Municipalities and Regions	Promover una Europa unida que se basa en la autonomía y la democracia locales y regionales	Fuerza en el lobby europeo sobre temas urbanos
AIVP	Relaciones Puerto-ciudad	Miembros en común Temas marítimos Importante presencia internacional Cuotas bajas
Energy Cities	Política energética local	Miembros en común (Angers, Brest, Nantes Métropole, Niort, Saint Nazaire, Rennes, Gijón) Fuerza en el lobby europeo Posible solapamiento con la carta de San Sebastian (cambio climático) Cuotas bajas
European Cities Marketing	Turismo y atraktividad de las ciudades medias	Miembros en común (Cardiff, Coruña, Gijón, Lisboa, Las Palmas, San Sebastian) Posible solapamiento con la carta de San Sebastian (ciudades atractivas) Cuotas bajas
Eurotowns	Red paneuropea de ciudades con poblaciones entre 50.000 y 250.000 habitantes	Para ciudades de talla similar a las atlánticas Cuotas bajas (1 ^{er} año gratis)
CIUMED	Red de ciudades medias de Europa	Miembros españoles y portugueses, algunos en común con la CCAA (Dos Hermanas, Faro, Figueira da Foz) Financiada por el FEDER

Cooperación	Objetivo principal	Notas
Eixo Atlantico	Cooperación transfronteriza Galicia- Portugal	Relación reforzada a través de CECICN
CV2P	Ciudades portuarias periféricas europeas	Miembros en común Proyecto de acuerdo en curso
UDITE	Red de profesionales dedicada a los directivos de los gobiernos locales europeos.	Proyecto de acuerdo en curso
RUOA	Universidades atlánticas	Relación a reforzar
RTA	Consejos Económicos y Sociales Atlánticos	Relación a reforzar
MOT	Estructura inter-ministerial y asociativa que facilita proyectos transfronterizos	Relación establecida a través de CECICN

Association des Gouvernements Locaux	Promoción de la gobernanza local en Reino Unido	Relación a reforzar
Association des Maires de France	Promoción de la gobernanza local en Francia	Relación a establecer
Federación de Municipios y Provincias	Promoción de la gobernanza local en España	Relación a establecer
Ass. Nacional de Municípios Portugueses	Promoción de la gobernanza local en Portugal	Relación a establecer