



El plan atlántico de acción urbana

Plan Estratégico 2020-2023 (proyecto)

INDICE

Resumen ejecutivo.....	2
Contexto actual.....	3
Panorama internacional y europeo	3
Análisis de contexto en las Ciudades Atlánticas	4
Nuevo valor compartido y visión de la ACA para los próximos años	5
Principales objetivos de las Ciudades Atlánticas para 2021-2023	6
A nivel interno.....	6
A nivel externo	7
Programa de acciones para 2021-2023	8
Calendario de Acciones.....	9
Proyectos emblemáticos :	11
Estructura.....	13
Análisis financiero	16
ANEXOS	18
SWOT	19
Brainstorming.....	20
Canvas	21

Asociación de Ciudades Atlánticas
12 Rue du Nivernais 35000 RENNES (Francia)
Tel: +33 (0)2 23 25 20 89 Email : info@atlanticciudades.eu

Web: <https://atlanticciudades.eu/>

La Asociación de Ciudades Atlánticas, creada en 2000 por iniciativa del Sr. Edmond Hervé, entonces Alcalde de Rennes, engloba a través de sus 20 miembros a más de 350 autoridades locales y 7 millones de habitantes de la costa atlántica europea. Esta red colabora con distintas instituciones para potenciar la función de sus ciudades en Europa y destacar el carácter específico del Arco Atlántico. Tiene como finalidad crear una red para la cooperación de sus miembros en torno a intereses comunes en el territorio, a fin de mantener un diálogo continuo con las instituciones europeas y facilitar proyectos de cooperación. Como centro de recursos para sus miembros, las actividades de su Secretaría se centran en el diseño y la gestión de proyectos relacionados con las prioridades de las ciudades y en representar los intereses de sus organizaciones ante entidades e interlocutores europeos. Tal y como declaró nuestro presidente en mayo de 2020, *“Ciudades Atlánticas contribuirá a crear una Europa más unida, más consistente y más cohesionada”*.

Resumen ejecutivo

Contexto actual:

- A escala internacional
- A escala europea
- A escala de Ciudades Atlánticas

En este contexto, los principales objetivos de Ciudades Atlánticas son:

- A nivel interno: refuerzo de la cooperación entre miembros y las economías de escala
- A nivel externo: nuevo marco europeo, medidas (post) crisis y nuevas Estrategias Urbanas (Carta de Leipzig)
- Plan de Acción basado en 5 prioridades:
 1. "Crecimiento Azul",
 2. "Medio Ambiente",
 3. "Innovación e Investigación"
 4. Dimensión Social
- Dos proyectos emblemáticos:
 1. Macro-Región Atlántica – Proyecto Corredor
 2. Stella Atlantis – Proyecto de turismo cultural atlántico
 3. Recuperación atlántica: Crisis 2020 (Brexit / COVID)
- Dos medidas estructurales:
 1. Reforma Interna
 2. Desarrollo de la comunicación
- Nuevo método de trabajo: cooperación híbrida y revisión por pares, con gobernanza y cooperación mejoradas

Contexto actual

Panorama internacional y europeo

La UE y sus Estados miembros están trabajando juntos para fortalecer los sistemas sanitarios nacionales y contener la propagación del virus. Al mismo tiempo, la UE y sus Estados miembros están tomando medidas para aliviar el impacto socioeconómico de la COVID-19 y potenciar la recuperación. Para ayudar a ciudadanos, empresas y países de la UE a superar la contracción económica provocada por la pandemia de COVID-19, los líderes comunitarios aprobaron recientemente un plan de recuperación para Europa. Este proceso continúa en marcha y estará totalmente desplegado a finales de año. Asimismo, la Comisión Europea se ha marcado seis prioridades para el periodo 2019-2024:

- *Un Pacto Europeo: Europa espera convertirse en el primer continente climáticamente neutra.*
- *Una Europa preparada para la era digital: una nueva generación de tecnologías que capaciten a la ciudadanía.*
- *Una economía centrada en las personas: actuar en favor de la Equidad Social y la Prosperidad.*
- *Una Europa más fuerte en el panorama mundial: consolidar nuestro Liderazgo Global Responsable.*
- *Fomento de nuestro estilo de vida europeo: proteger a nuestros ciudadanos garantizando la justicia y los valores fundamentales de la UE.*
- *Un impulso renovado a la democracia europea: promoverla, protegerla y reforzarla.*

Tal y como señalaron los órganos de la ACA en varias declaraciones¹, el Brexit es una cuestión vital para el Arco Atlántico. El anuncio del abandono de todos los programas de cooperación por parte del Reino Unido es una triste noticia. Para nuestras ciudades, permanecer conectadas resulta esencial en todas las acepciones del término, pero sobre todo en lo que atañe a economía y transporte. El enfoque macro regional, junto con los esfuerzos especiales por captar miembros británicos, creará un espacio para mantener el diálogo y la cooperación con las autoridades locales británicas. Como afirmó el Sr. Costa: *“Ciudades Atlánticas debe desempeñar una función relevante en el contexto del Brexit”*. Como primer gesto, Albert Bore, miembro del ayuntamiento de Birmingham, participó como orador en nuestra Asamblea General de 2018. Además, la Comisión Europea aprobó el nuevo [Plan de Acción para la Estrategia Marítima Atlántica](#) el 27 de julio de 2020, un plan que, como se indica en el anexo I, está en línea con las actividades de la ACA. En cuanto al enfoque macro regional, hemos de aprovechar la oportunidad de las presidencias atlánticas del Consejo Europeo: la presidencia portuguesa en 2021, la presidencia francesa en 2022 y la presidencia española en 2023, y prepararnos para la presidencia irlandesa en 2026.

¹ Por ejemplo, la Declaración de A Coruña en febrero de 2017

Análisis de contexto en las Ciudades Atlánticas

ACA celebra su vigésimo aniversario en 2020 y se siente orgullosa de sus logros, como por ejemplo la aprobación de la Estrategia Marítima Atlántica por el Consejo Europeo y el reconocimiento de nuestra experiencia por las instituciones europeas². Desde su Fundación el 7 de julio de 2000, hemos logrado consolidar la Asociación como el foro urbano atlántico, hemos ganado influencia en el Arco Atlántico y la Unión Europea, hemos participado en más de 200 propuestas de proyectos y en la actualidad tenemos una Secretaría General reforzada.

Hoy en día representamos a más de 350 autoridades locales y 7 millones de habitantes en la costa atlántica europea, y esto supone que la ACA es un interlocutor principal en el Arco Atlántico. Esta función se reafirma con nuestra implicación activa como participante experto en distintos órganos y entidades a escala europea (Agencia Espacial Europea, Intergrupo URBAN, Comité de las Regiones, etc.), y podemos decir que compartimos un modelo de cooperación exitoso, tal y como atestiguan las palabras de Xosé Sánchez Bugallo, Alcalde de Santiago de Compostela, miembro fundador de la red Ciudades Atlánticas (2020), *“Aprendemos unos de otros y juntos trabajamos para mejorar la calidad de vida y las expectativas de nuestros ciudadanos”*.

Con todo, se requieren ciertas adaptaciones para los próximos 20 años: la inversión en nuestra política de comunicación y el estudio sobre el futuro de las Ciudades Atlánticas en 2019-2020 fueron solo los primeros pasos en el desarrollo de nuestra Asociación, con el fin de asegurar la mejor rentabilidad de la inversión para nuestros miembros.

A día de hoy, la ACA cuenta con 18 miembros (20 en total) con 2 dudosos. Los niveles de participación varían dentro de la Asociación: 6 miembros muestran escasa implicación, 6 son activos y 6 muy activos, pues forman parte del Buró Ejecutivo y de las Comisión Temáticas. Desde 2019, 4 (5) miembros han registrado cambios en sus equipos políticos. Si bien esto no es un obstáculo se necesitará cierto tiempo para recuperar el ritmo adecuado.

Por el momento, el entorno asociativo de ACA afronta desafíos debido a la pandemia de coronavirus. A decir verdad, la crisis sanitaria revela algunas prioridades que merecen nuestra atención, y esto puede suponer una ventaja para nuestra red. Tal y como declaró Inés Rey, Alcaldesa de A Coruña, para afrontar la crisis **“Debemos buscar juntos nuestros puntos en común y compartir proyectos. Por el bien de nuestras ciudades y nuestra ciudadanía”**.

² La ACA participa en 5 grupos de expertos europeos.

Con el plan de recuperación recientemente anunciado, las oportunidades de fortalecer la cooperación y alejar el fantasma de la crisis económica serán clave para nuestra red y sus miembros han de aprovechar los sólidos vínculos históricos entre ellos. Además, tal y como afirmó nuestro presidente José María Costa: *“Es el momento de mejorar nuestras relaciones con América (...) ahora que se aproxima la reapertura del Canal de Panamá”*.

Necesitamos confirmar nuestras líneas de cooperación para encontrar soluciones conjuntas y eficaces. Como se indica más arriba, la Unión Europea está aplicando medidas además de las 6 áreas temáticas para 2019-2024 con el propósito de responder a la situación actual. Ante la crisis COVID-19 que afecta a toda Europa, nos hemos tenido que adaptar organizando nuevas formas de trabajo. La Asociación continúa garantizando un seguimiento regular con sus miembros y la coordinación de actividades. En palabras de nuestro presidente: **“Es nuestra responsabilidad. Hemos de compartir nuestros proyectos, que tienen que ver con la Agenda Urbana y con cuestiones sociales y de pobreza”**.

Los nuevos tiempos requieren nuevas herramientas. En un plano material, la Secretaría General también precisa un replanteamiento estratégico, para impulsar con eficacia las nuevas ambiciones y prioridades. En cuanto al método de trabajo, las propuestas de este Plan están inspiradas en Eddy Adams³, experto de URBACT. Como él dice, el nuevo método de trabajo para las ciudades debe ser *“un planteamiento mixto que combine muchas menos reuniones presenciales con un número creciente de intercambios colaborativos en línea”*.

Nuevo valor compartido y visión de la ACA para los próximos años

El modelo urbano atlántico

Como ilustran las cartas fundacionales de Rennes (2000) y San Sebastián (2008, 2018), el núcleo de ACA es defender el modelo de desarrollo de las Ciudades Atlánticas. La ACA es, pues, un instrumento para facilitar el acceso a una identidad urbana atlántica compartida: espacios públicos de alta calidad, calidad de vida, planificación integrada, etc. Como decía la convocatoria de la 1ª Asamblea General, en 2000: *“Nosotros, los alcaldes de las Ciudades Atlánticas”*.

Nuestra *“identidad urbana atlántica”* rebotará en toda nuestra acción en un sentido transversal - la misión detrás de este Plan Estratégico es claramente lograr, mantener y promover el Modelo Atlántico de Ciudades, un modelo que ha sido varias veces reconocido por los el premio Capital Verde Europea, entre otros.

3 <https://urbact.eu/new-times-new-tools>

A petición de la Asociación de Ciudades Atlánticas, la Universidad Rennes2 examinó las futuras prioridades de sus ciudades miembro. Así pues, a partir de un análisis prospectivo de los estudios se hizo un diagnóstico para apoyar a las Ciudades Atlánticas. Se realizaron entrevistas semidirigidas e investigación documental para definir los cinco temas prioritarios de la acción futura.

Con la finalidad de verificar los resultados del estudio junto con los del proyecto ECORIS3, celebramos una reunión en Cherburgo a finales de 2019. Allí se presentaron dos proyectos emblemáticos: *Macro región atlántica – Corredor y turismo atlántico – Camino de Santiago*. Tras la finalización de la Asamblea General, ACA efectuó una consulta por escrito a los miembros para concretar el resultado acordado.

Los miembros declararon que las cinco prioridades eran interesantes, y que la dimensión marítima debe ser una prioridad única y no transversal. Es posible que estén interesados solamente en un aspecto concreto de una prioridad general. Por lo demás, hay que conseguir que la dimensión sea más exhaustiva. Este último punto se hace incluso más patente con la reciente crisis, porque el turismo y la cultura apenas se han tocado estos últimos meses. Como dijo el presidente, hemos de esforzarnos por *“crear un gran programa de cooperación para las Ciudades Atlánticas”*⁴.

El Bureau Ejecutivo del 15 de septiembre de 2020 revisó las prioridades. A partir de los diferentes puntos de vista expuestos por los miembros, las prioridades deben ser Crecimiento Azul, Medio Ambiente, Innovación e Investigación y Dimensión Social. Los proyectos emblemáticos deben ser tres: Macro-Región Atlántica (con su dimensión de transporte), Stella Atlantis (atractivo, cultura, patrimonio, turismo y promoción recíproca de las Ciudades Atlánticas) y Recuperación atlántica: Crisis 2020. No se modifican las misiones clave de la ACA, como defender el papel de las ciudades en Europa (la Agenda Urbana).

Principales objetivos de las Ciudades Atlánticas para 2021-2023

A nivel interno

Visiones y valores compartidos:

En estos tiempos difíciles, la ACA asegurará nuevos objetivos y una nueva visión: ***Una plataforma para reforzar la cooperación y las sinergias entre miembros, compartiendo nuevos conocimientos y soluciones para las 5 prioridades, todo ello con el fin de aliviar los efectos de la crisis sanitaria del COVID-19.***

⁴ José María Costa, Alcalde de Viana do Castelo y Presidente de la ACA

Como banco de recursos compartidos, la Asociación de Ciudades Atlánticas es una plataforma fundamental para la estrategia europea de sus ciudades miembro:

- Intercambios y cooperación: la ACA debe respaldar la cooperación entre sus miembros y más allá mediante el intercambio de buenas prácticas, el aprendizaje inter pares y la transferencia de conocimiento e innovación.
- Defensa del interés público en el Atlántico: la ACA debe reforzar la posición política de sus miembros como instancias de gobierno locales, prestando apoyo técnico, teórico y político y aprovechando su extensa red de contactos europeos, sobre todo en la búsqueda de reconocimiento para la macro-región atlántica.
- Captación de fondos: la Asociación asegura un seguimiento estratégico continuo en forma de boletines mensuales con oportunidades de financiación. Además, gracias a sus 20 años de experiencia única en la redacción de propuestas y la gestión de proyectos europeos, la ACA ofrece asistencia y asesoramiento en proyectos europeos.
- Promoción y visibilidad: Ciudades Atlánticas atraer turismo, inversión y talento proponiendo iniciativas que mejoran su visibilidad, ejemplo Stella Atlantis.

A nivel externo

Nuevo marco en la UE

1. Cooperación ampliada en forma de una macro-región que responda a los retos del territorio atlántico y las repercusiones del Brexit. En suma, contribuir a un desarrollo equilibrado del territorio europeo promoviendo la cohesión territorial.
2. Dar una respuesta local y común a los ambiciosos objetivos económicos, sociales y medioambientales marcados en la Estrategia de la UE para 2019-2024 (se explica a continuación) y los efectos de la crisis.
3. Reconocimiento de las ciudades como motores de crecimiento para convertirse en partícipes integrales en el desarrollo y la puesta en marcha de políticas europeas en el marco de las nuevas Estrategias Urbanas (Carta de Leipzig).

Objetivo:

La ACA es actualmente una voz única y singular para las Ciudades Atlánticas en Europa, que fomenta y defiende sus intereses, *“poniendo su voz en el centro de los debates”*⁵ y establece y refuerza la cooperación en el Arco Atlántico, mediante el fomento de acciones conjuntas entre sus miembros y el intercambio de buenas prácticas y soluciones a problemas comunes. En este sentido, la cooperación a través de la ACA es fundamental para contrarrestar y combatir los impactos negativos de la pandemia por COVID-19 y sus repercusiones económicas.

Para una explicación más detallada del contexto, consulte los anexos.

⁵ José María Costa, Alcalde de Viana do Castelo y Presidente de la ACA

Programa de acciones para 2021-2023

Plan de Acción basado en cuatro prioridades:

1. "Crecimiento Azul",
2. "Medio Ambiente",
3. "Innovación e Investigación"
4. "Dimensión social"

Tres proyectos emblemáticos:

1. Macro-región atlántica: proyecto Corredor
2. Stella Atlantis: proyecto de turismo cultural en el Arco Atlántico
3. Recuperación atlántica: Crisis 2020

Dos medidas estructurales:

1. Reforma Interna
2. Desarrollo de la comunicación

Calendario de Acciones⁶

A.	Acción	Interlocutor Principal	Plazo	Criterio	Fondo UE
Innovación	Reforzar la cooperación para compartir e implantar soluciones TIC para hacer frente al impacto de la COVID en las ciudades: Webinar atlántico	Comisión Temática	2020	Número de soluciones propuestas	NC
	Recopilar datos de investigación que interesen a las ciudades sobre proyectos con presencia de los principales centros de investigación del Arco Atlántico (instituto marino, IERC, IFREMER, universidad...) para compartirlo con los miembros	Miembros & Secretaría	En continuo	Número de estudios identificados	COST
	Crear un kit de herramientas para fomentar las transferencias tecnológicas de conocimientos locales entre partenariados públicos-privados	Comisión Temática	2021	Kit de herramientas	COSME
	Desarrollar un programa académico «Atlantic Futures» para impulsar la movilidad de estudiantes, profesores, universidades y centros de investigación del Arco Atlántico	Comisión Temática	2020-2023	Número de intercambios	Erasmus +
	Preparar a nuestros miembros para el nuevo programa de Acciones Innovadoras Urbanas	Secretaria	2021	Número de solicitudes	UIA
	Prepara a nuestros miembros para el nuevo programa Horizonte Europa	Secretaria	2021	Número de solicitudes	Horizon

⁶Las Acciones son sugerencias para los miembros y la Asamblea General, recopiladas a partir de intercambios de las ciudades con la Secretaría, y fruto de las investigaciones sobre las tendencias europeas y urbanas actuales. Los miembros pueden (y deben) proponer acciones para ponerlas en común dentro de la red.

	Acción	Interlocutor principal	Plazo	Criterio	Fondo UE
Crecimiento Azul	Aplicaciones para comprobar el estado del mar y los niveles de residuos	Miembros	2021	Número de pruebas piloto	Agencia Espacial Europea
	Proyecto de cooperación sobre la economía circular azul	Miembros Comisión Temática	2022	Proyecto aprobado	INTERREG
	Crear una red de acuarios para compartir experiencias y conocimientos sobre ecosistemas marinos sostenibles	Miembros	2022	Red creada	COST
	Creación de un Grupo en Energía Marina para las entidades locales atlánticas	Miembros	2023	Consejo creado Bureau	NC
	Promover el desarrollo profesional en profesiones marítimas: She4sea, Blue Schools...	Comisión temática	En continuo	150 personas formadas	Erasmus +
Dimensión Social	Cooperar con el Centro de Emprendimiento de la OCDE, PYMES, Regiones y Ciudades para impulsar la creación de empleo y el apoyo a PYMES en Ciudades Atlánticas	Secretaria	2021	Programas creados	Programas OECD
	Invitar a organizaciones de la sociedad civil a nuestros proyectos y eventos		En continuo	Número de organizaciones	N/C
	Proyecto de cooperación en ciudadanía Atlántica	Comisión temática	2021	Número de pruebas piloto	Agencia Espacial Europea*
	Programa «Atlantic Futures» fase 2: Oportunidades de aprendizaje en las Ciudades Atlánticas		2022	Número de oportunidades	Erasmus +
	Proyecto de cooperación para sacar partido del AYCH y fomentar las oportunidades de aprendizaje para jóvenes		2022	Proyecto aprobado	INTERREG
	Plataforma de intercambio sobre el acogimiento y la integración de migrantes y refugiados		2022	Plataforma creada	Justicia

	Acción	Interlocutor principal	Plazo	Criterio	Fondo UE
Medio ambiente	Preparar a nuestros miembros para el nuevo Pacto Verde Europeo	Secretariado	2021	Núm de participantes	N/C
	Probar las e-aplicaciones: resiliencia climática y sostenibilidad	Miembros	2021	Núm.de pruebas piloto	Agencia Espacial Europea*
	Grupo de trabajo (universidades, sector público, sector privado, sociedad civil) para compartir prácticas y experiencias en la anticipación y mitigación del cambio climático	Comisión temática	2022	Núm. de expertos	LIFE +
	Red de Alerta Atlántica sobre inundaciones, incendios y temporales		2022	Núm.de puntos de contacto	COST
	Transferencias sobre urbanismo verde integrado y economía local circular		En continuo	Núm. de ejemplos	CARTA DE LEIPZIG
	Proyecto de cooperación sobre transición energética y territorios con cero emisiones de carbono		2022	Proyecto aprobado	Pacto Verde

Proyectos emblemáticos :

1. Recuperación atlántica: crisis de 2020

Buscando identificar, mantener y potenciar los factores de crecimiento específicos del Arco Atlántico, esta dimensión buscará acciones muy puntuales para cooperar mejor en los impactos de las crisis de 2020 (Brexit y Covid). Como todavía estamos en medio de la crisis es difícil "calendarizarla", sin embargo, ya podemos identificar algunas ideas:

- Enfoque de la diplomacia de la ciudad en nuestra relación con las ciudades del Reino Unido: contactos formales y campañas de comunicación, destacando puntos en común.
- Implementación de aplicaciones electrónicas en el medio ambiente saludable de las ciudades.
- Campaña de lobby sobre el marco pesquero después del Brexit y estudio (con la Universidad de Rennes) sobre el impacto del Brexit en el sector pesquero
- Compartir experiencias y mejores prácticas para adaptar el transporte público y las zonas peatonales a los horarios de Covid19 - Webinar en diciembre de 2020

	Acción	Interlocutor principal	Plazo	Criterio	Fondo UE
Macro-Región & Agenda Urbain	Declaración Final de la Asamblea General sobre: * Llamamiento para crear una Macro-Región y corredor Atlántico * Un programa Espacio Atlántico más completo y una Estrategia Marítima * Una Carta de Leipzig saludable, azul y verde * Apropiación real de la Agenda Urbana por las ciudades	Buró ejecutivo	2020	Declaración final enviada al Consejo Europeo Presidencia portuguesa 2021,	N/C
	Grupo de trabajo Ciudades Atlánticas para la presidencia portuguesa en 2021		2020	Número de reuniones y resultados políticos	
	Propuesta de un intergrupo Atlántico en el Comité de las Regiones		2021		
	Campaña de lobbying y actividades de difusión		En continuo		
	Campaña de lobby por un enfoque más territorial del Corredor Atlántico				
	Campaña de lobby para relanzar y mejorar el enfoque multimodal y las		2021	Estudio	
	Integrar más grupos y asociaciones de expertos en la UE				
	Estudiar: Visión de una Macro Región Atlántica				
Stella Atlantis	Ruta de la Cultura y el Patrimonio en las Ciudades Atlántica reconocida por el Consejo de Europa	Presidencia	2022	Ruta reconocida	Consejo de Europa
	Programa de formación sobre revitalización de los centros de las ciudades atlánticas y marca de ciudad en el Arco Atlántico	Secretaria & Expertos	2021	Número de seminarios y de participantes	
	Premio al Patrimonio de Ciudades Atlántica		Anual	Número de solicitudes	
	Proyecto de cooperación sobre turismo náutico sostenible en el Atlántico: de los ríos a las playas	Coordinador (Ciudad miembro)	2021	Proyecto aprobado	INTERREG HORIZON COSME
	Crear un portal y una aplicación web para fomentar conjuntamente las Ciudades Atlánticas como destinos y potenciar la promoción		2022	Proyecto aprobado	
	Ampliar los hermanamientos entre Ciudades Atlánticas en ambas orillas		2023	Núm. de relaciones	Cooperación urbana internacional

Estructura

	Acción	Interlocutor principal	Plazo	Criterio	Fondo UE
Comunicación	Contratar y formar a un ayudante de comunicación para garantizar un flujo continuo de información	Secretaría	2020	Persona formada	Subvención francesa
	Terminar la actualización del sitio web		2020	Cierre pág. Web	
	Optimizar los perfiles en las redes sociales		2020	Nuevos perfiles	
	Boletines informaciones más regulares		2021	Num. de ediciones	
	Campaña 20 ^a aniversario		2021	Comunicadas	
	Mejorar las relaciones con la prensa		2021	Número de publicaciones	
	Panthéon Atlantique (proyectos e investigación sobre el Atlántico)		2022	Núm. De expertos Atlánticos	
Estructura	Contratar y formar a un ayudante de gestión para conseguir una ayuda administrativa	Secretaria	2020	Persona formada	Subv. Empleo francesa
	Revisar los estatutos	Asamblea general		Estatutos aprobados	
	Completar, modificar y validar el plan de acción			Plan de acción aprobado	
	Renovar el Buró ejecutivo (elecciones)			Nuevo ejecutivo	
	Invitar a nuevos miembros a afiliarse, especialmente a autoridades del Reino Unido e Islandia	Buro ejecutivo	2022	Núm. de nuevos miembros	
	Considerar la aplicación de la noción «Atlántico» de la Agencia Espacial Europea / NAFO (hasta Noruega / Islandia)				

Nueva metodología de trabajo

Cooperación híbrida y revisión por pares

Gobernanza y cooperación mejoradas

Estructura y procedimientos:

En lo concerniente a las funciones reflejadas en los actuales estatutos (2018):

- ✓ El **Presidente** es la persona legalmente responsable de la Asociación; por ello su voto es final.
- ✓ La **Asamblea General** es el principal órgano, encargado de definir las orientaciones principales y tomar las decisiones relativas a las directrices y actividades de la Asociación. Elige al Buró Ejecutivo y a las Comisiones Temáticas.
- ✓ El **Buró Ejecutivo** controla el correcto cumplimiento de las resoluciones adoptadas por la Asamblea General y coordina el trabajo de las diferentes Comisiones Temáticas.
- ✓ Cada **Comisión Temática está dirigida por una ciudad presidente** y se ocupa de llevar a cabo el trabajo relacionado con su tema; además es responsable de sus materiales entregables.
- ✓ La **Secretaría General** presta **apoyo** técnico a la labor de la Asociación.

Propuestas 2020-2023

a) Estatutos

Es necesario renovar los estatutos (de una forma sencilla) para que estén más en sintonía con la legislación francesa. La Asociación precisa:

- Un Consejo de Administración, que puede ser el actual Buró Ejecutivo
- Un Buró que deberá estar formado obligatoriamente por un Presidente, un Tesorero y un Secretario. Se pueden incorporar más miembros.
- Cabe insertar en la cláusula 11 (Secretaría General) un claro vínculo jerárquico, que explique que se trata de una oficina técnica y no de un órgano decisorio. Se puede hacer fácilmente siguiendo ejemplos de otras redes, como por ejemplo CPMR o CCRE, que también están inscritas en Francia con la misma estructura.

b) Organización del trabajo

La metodología de trabajo de la ACA tendrá dos componentes:

- ✓ **Trabajo de urgencia:**

Todos los miembros del Buró deben comprometerse a dar una respuesta política rápida (48h) en caso de crisis o cuando se precise una contribución urgente a una acción de las instituciones europeas (como por ejemplo crisis, anuncios del Consejo Europeo, etc.)

✓ **Trabajo regular:**

REUNIONES INTERNAS

- 1 Asamblea General presencial cada año, en julio
- 2 Burós Ejecutivos en línea (primavera e invierno), 1 presencial con la Asamblea General
- Reuniones virtuales para las distintas Comisiones cada 4 meses (3 veces al año)
 - o Crecimiento Azul y Medio Ambiente juntos (enero, mayo y septiembre)
 - o Innovación (febrero, junio, octubre)
 - o Transporte y proyecto emblemático “Macro-Región” (marzo, julio, noviembre)
 - o Igualdad de Oportunidades y proyecto emblemático Stella Atlantis (abril, septiembre, diciembre)
 - o Presentación de trabajos y perspectivas en la Asamblea General

REUNIONES EXTERNAS

Como es habitual, el Presidente, el Buró y la Secretaría representarán normalmente a la Asociación ante las instituciones europeas y otros interlocutores, tales como el Congreso de Autoridades Locales y Regionales del Consejo de Europa. No obstante, algunas Comisiones Temáticas verán en su cartera de trabajo la relación con un grupo de expertos concreto:

- ✓ Crecimiento Azul: reuniones y seguimiento de la **Estrategia Marítima Atlántica**
- ✓ Medio Ambiente: reuniones y seguimiento de la Iniciativa Regional Atlántica de la **Agencia Espacial Europea – AEE**
- ✓ Innovación: reuniones y seguimiento del **Intergrupo URBAN en el Parlamento Europeo**

REVISIÓN POR PARES Y COOPERACIÓN ENTRE CIUDADES

Las ciudades miembro de una Comisión Temática pueden solicitar una revisión por pares de otros miembros, para intercambiar impresiones y recabar feedback y recomendaciones de otros expertos, gracias a su pertenencia a la Asociación, además de los acuerdos de cooperación y la red de expertos. Del mismo modo, las acciones de la red y/o de las Comisiones Temáticas pueden servir para reforzar el hermanamiento de nuestras ciudades entre ellas (tales como Cork y Rennes), con otras Ciudades Atlánticas o bien crear nuevos convenios de hermanamiento.

Ejemplo de método de trabajo Revisión por pares:

La ciudad X desea mejorar su política sobre faros. La Comisión Crecimiento Azul emite un llamamiento para homólogos, donde se especifican las preguntas de investigación. Los destinatarios serían, por ejemplo, Brest Métropole, A Coruña, Lisboa como Miembros de la ACA, la ciudad líder de la iniciativa Stella Atlantis (por la dimensión turística y de patrimonio), Cádiz como ciudad hermanada (de Brest y A Coruña) y la ciudad de Copenhague (gracias al convenio con la Unión de Ciudades Bálticas). Tras intercambiar documentos y puntos de vista mediante correo electrónico o chat, los participantes en la revisión por pares se reunirán virtualmente a través de ZOOM o físicamente en la ciudad X para sus conclusiones finales.

Análisis financiero

En 2009, cuando la Asociación votó por primera vez para explorar la independencia de la CPMR, había un déficit financiero del 40% cada año con una única persona dedicada enteramente a las Ciudades Atlánticas. La red raramente participaba en proyectos de la UE, porque era sobre todo un “miembro asociado” (sin reembolso de gastos). A causa de la falta de personalidad jurídica, no era invitada a grupos de expertos en la UE. El sitio web estaba anticuado y obsoleto.

La Asociación logró finalmente su plena independencia en 2012 y en ese momento se adquirió gran parte del equipo informático. Su sede es un local asociativo con una renta baja desde 2016. Los años comprendidos entre 2017 y 2020 fueron especialmente buenos, porque la Secretaría estaba gestionando tres proyectos europeos a la vez: ECORIS3, AYCH y AROUND ME, con el inicio de EURE en 2019. Entre 2018 y 2019 se amplió el personal hasta alcanzar las 8 personas (máximo):

- 1 persona permanente: Sra. Tamara Espiñeira (la actualización de sus condiciones contractuales está pendiente desde la decisión de la Asamblea General en 2018)
- 1 responsable proyectos: Sra. Maria Montoiro (contrato temporal hasta agosto de 2021)
- 1 ayudante administrativo: puesto apoyado siempre por programas de empleo franceses, ocupado por el Sr. Giulio Mendes Marcucci hasta el 6 octubre 2020
- 3 becarios: dos estudiantes universitarios remunerados cada semestre, uno no remunerado procedente de formación profesional 6 semanas por semestre
- 2 voluntarios europeos: remunerados por el programa de voluntariado INTERREG

Las cuentas del año pasado arrojan resultados positivos y los fondos de reserva se estiman en 150.000 euros. Cabe señalar que se utiliza parte de los fondos de reserva de la Asociación (50.000 euros) como flujo de caja, puesto que la ACA participa regularmente en proyectos europeos. También mantiene su actividad con las cuotas de afiliación, durante los periodos de baja actividad cuando no hay convocatorias abiertas para proyectos europeos o cuando los procedimientos electorales ralentizan nuestra actividad. No podemos olvidar la crisis actual: todos estos factores incidirán conjuntamente durante 2020 y hasta la segunda mitad de 2021.

Por otro lado, las ambiciones correspondientes a los resultados del estudio sobre el futuro de las Ciudades Atlánticas y el consiguiente Plan de Acción propuesto reflejan un avance importante para la Asociación de Ciudades Atlánticas y su Secretaría. La adopción de 5 prioridades y dos proyectos emblemáticos, así como medidas fundamentales como renovar la política de comunicación y tener una voz más fuerte en la Unión Europea exigirían un incremento consecuente del personal de la Secretaría General, que debería contar con los recursos humanos y materiales necesarios para facilitar el funcionamiento de la Asociación. Este incremento servirá además para sustentar mejor las actividades europeas de nuestras ciudades miembro, actuando como servicio de asistencia técnica para ellas.

Como resultado de la crisis, existe una inadecuación de la actual sede central que parece difícil de resolver a corto plazo, aunque ya estemos trabajando en una solución. Las instalaciones informáticas empiezan a dar signos de envejecimiento, y el equipo ha estado

trabajando en remoto desde el 4 de marzo. Las oportunidades para jóvenes se han reducido a dos. Hasta octubre habrá tres personas trabajando en remoto, dos a partir del 7 de octubre; el Buró Ejecutivo de septiembre deberá tener en cuenta estas circunstancias.

Así pues, el escenario propuesto por el Bureau Ejecutivo el 15 de septiembre, se basa en la necesidad de ser muy cautelosos ante la nueva situación:

- 2 empleados fijos (Estrategia + Proyectos),
- 2 ayudantes subvencionados (Comunicación + Administración) - en prácticas
- 2 estudiantes en prácticas (1++1) y 2 voluntarios
- Becarios de la UE (Erasmus +) ubicados en las instalaciones de nuestros miembros: al menos uno por país
- Una tarifa de apoyo plana (4.000 euros) para la interpretación de la Asamblea General

Esta organización permitirá un mejor reparto de las tareas entre el personal. Los contratos fijos en Francia son además menos caros que los temporales, y si se firman por dos años, las prácticas permitirán una continuidad y reducirán el tiempo invertido en formación. Los becarios de la UE trabajarían en las actividades europeas de nuestras ciudades miembro y actuarían como puntos de contacto para la red. Serían preseleccionados y formados por la Secretaría antes de su incorporación.

Durante 2020, la Secretaría ha estado buscando nuevos proyectos y otras fuentes de financiación, y se encuentra a la espera de respuestas:

- Premios: estamos presentando candidaturas en las que estamos cualificados para recibir premios. Por ejemplo, en 2020 optamos al Premio a PYME Europeas (somos uno de los 2 finalistas franceses) y al Premio Iniciativas Marítimas (entre otros).
- Convocatorias de proyectos: la Secretaría ha solicitado 4 programas. Los dos primeros fueron rechazados a pesar de su calidad, porque los programas están llegando a su fin y no quedaba suficiente dinero. Estamos a la espera de resultados para las otras dos propuestas.

En definitiva, el análisis ha tenido en cuenta estos factores y las limitaciones de nuestras ciudades, el contexto económico y social actual, los modelos de financiación de otras 20 redes de ciudades en Europa y la legislación francesa sobre asociaciones..

⁷ En 2020 es posible obtener una subvención del 60-85% procedente de servicios de empleo franceses para contratos que combinen trabajo (75% del tiempo) y formación universitaria (25%).

ANEXOS

FORCES	WEAKNESSES
<p>Unique network of Cities of The Atlantic Arc</p> <p>Support and recognition of European institutions and experts</p> <p>Human-sized Organisation (3 permanent members in the secretariat)</p> <p>Private relationship with members (number of 20)</p> <p>Financial attractiveness(return on investment))</p> <p>Cultural communities and strong historical ties between themedia</p> <p>Size diversity and equality among members</p> <p>Very strong solicitation of the association (strong recognition)</p>	<p>Target being updated in the face of the change in the perspective of member cities (deepening actions for the 5 pillars)</p> <p>Communication of Atlantic cities is ineffective internally and externally, especially in the crisis of Covid 19. The association was not the priority of the member cities and we are struggling to get answers.</p> <p>Limited working time being improved</p> <p>The presence of a Europe correspondent among members is not systematic</p> <p>Current website rather poorly organized (and being updated)</p> <p>Current form of complex association (law 1901 vs public authority?)</p> <p>Very strong solicitation of the association (choices made at the expense of project due to the operation of the association)</p>
OPPORTUNITIES	THREATS
<p>Opportunity to be co-operation with other European collectives (Baltic cities, medcities, adriatic cities, iberic cities...)</p> <p>Opportunity to cooperate with other sides of the Atlantic</p> <p>Cities are now more sensitive around ecological problems (booming sector) which is our workhorse in our projects</p> <p>Current economic crisis for European citizens, high unemployment rate for young people (the solution is a need for mobility that we propose in our projects especially in the Atlantic Futures programme)</p> <p>Very strong solicitation of the association (financial opportunity)</p> <p>A new project/self-help sector can be carried out in response to the EU's new health problems</p>	<p>Current image of the European Union: very little known.</p> <p>Unstable financial situation of local authorities and European authorities.</p> <p>Brexit: some of our projects are run by English associations, so there is a possible slowdown or loss of cooperation if Brexit is too "hard"</p> <p>Political crises and electoral calendar in the European Union.</p> <p>Concordances between the 2020 municipal elections and the end of EU funds</p> <p>The association is not currently the priority of the EU and member cities in the face of the Covid crisis</p> <p>Association subject to political vagaries, programme changes, European developments</p> <p>Many of our programmes are based on cross-border exchanges and the association is currently blocked by health restrictions.</p>

Brainstorming

In bold: made; *in italics:* in progress

PRODUCT	PROMOTION
<p><i>Visibility of Atlantic Cities and their Mayors</i></p> <p>Identifying new EU opportunities with the 2019 study</p> <p>Seeking opportunity in the face of the Covid-19 crisis - the possibility of cross-border cooperation</p> <p><i>New forms of transnational work based on exchange and cross-border cooperation</i></p> <p><i>Strengthening geographic identity</i></p> <p>Atlantic Futures Program Set Up</p> <p>Engaging more citizens in the European Union</p>	<p>Clarity in values: who are we? The concept of association is complex</p> <p><i>Highlighting the shares</i></p> <p><i>Human-faced communication: mayors, secretariat members, members of Atlantic Futures</i></p> <p>Changing the logo</p> <p><i>Preferring the graphic communication (youtube video)</i></p> <p>Think of symbols, mascot, godfather...</p> <p>Vulgarising Europe</p> <p><i>Win competitions that provide visibility to the association</i></p>
PROCEDURE	PLACE (OFFICES)
<p><i>Need clearer explanations on the website of "Who are we" "what do we do"</i></p> <p>Release of progress reports ex: Atlantic Info Point</p> <p><i>Rework on-boarding procedures for newcomers</i></p> <p><i>Continue the internal brainstorming</i></p>	<p>Redesign the work schedule to meet health restrictions</p> <p>List of miscellaneous supplies,</p> <p><i>Digitize as much as possible our procedures</i></p> <p>Adapt to more staff and make space more pleasant</p> <p>Reform the space pause / meeting / work</p> <p>Find new headquarters – adapted to new health conditions, team size & safe accessibility.</p>

Key partners	Activities	Value proposals	Relationship with members	Members
<p>European institutions: European Commission (DG REGIO, DG MOVE, DG MARKET...), European Parliament, Commission of the Regions.</p> <p>European Spatial Agency (ESA), RETE network, Respect Ocean, AYCH partnership (14 entities), She4Sea network of Sea Women, Ciencia Viva, Women in Seafood Industry, WISTA France, La Touline, MATES project , Atlantic Games, Aporvela, Energy Cities, EU Trans-European Transport Network (TEN-T)</p> <p>Cooperation projects: Ecoris3, AYCH, EURE</p>	<p>Lobby: technical, theoretical and political support</p> <p>Fundraising: identifying and design</p> <p>European Projects: help for proposal writing and management of European projects</p> <p>Tourist promotion, investors: Atlantic cities of the year, Stella Atlantis, ATBRAND</p> <p>Talent Promotion: programme Atlantic Futures</p> <hr/> <p>Resources</p> <p>General Secretariat (composed of 3 people with different status)</p> <p>Local in Rennes</p> <p>20 years of experience and networking</p> <p>Important sectoral recognition</p> <p>Finance from EU contributions and projects</p>	<p>Unique and single voice and forum for cities in the Atlantic Arc</p> <p>Exchange and cooperation: A network of Atlantic cities, resource and Orientation Centre and informal bilateral exchanges</p> <p>European projects</p> <p>Lobby Bruxelles</p> <p>Influence</p> <p>Communication/ Visibility: promotion of tourism in member cities: Stella Atlantis, Atlantic City of the year, ATBRAND</p> <p>Talent promotion, tourism promotion</p>	<p>Meetings, informal exchange and personalised contacts</p> <p>Better visibility for cities</p> <p>Direct exchange with the EU through the network</p> <p>Increase in the number of proposals in calls</p> <p>International orientation and communication</p> <hr/> <p>Channels</p> <p>General Assembly & Executive Bureau</p> <p>Monthly newsletter, newsletter, web and social media</p> <p>Half-yearly reports</p> <p>Thematic meetings and webinars</p> <p><i>Other European events:</i> Presentations</p> <p>Political meetings in Brussels</p>	<p>Enhance peer to peer learning, peer review and exchange of good practice</p> <p>Two aspects: to retain and attract.</p> <p>Talk to a recognised EU network / spokesperson</p> <p>Creating cooperation within cities and improving internal communication</p> <p>Actively seeking media presence</p> <p>Promotion in a competition organized by the association: Atlantic City of the Year</p> <p>Attract more observer members to increase sectoral diversity</p> <p>Special action for UK, Iceland, and the other shore of the Atlantic</p>
<p>Cost structure</p> <p>Wage and wages taxes: 60%</p> <p>Travel: 14%</p> <p>Accountants and experts: 8%</p> <p>Communication: 9%</p> <p>Other (materials, grant program): 9%</p>		<p>Sources of income</p> <p>Membership fee: 51%</p> <p>European projects: 46%</p> <p>Others: 3%</p>		